

Styrelsen och verkställande direktören för

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Upprättar härmed

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncernen	4
Balansräkning - koncernen	5
Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen	6
Kassaflödesanalys - koncernen	7
Resultaträkning - moderföretaget	8
Balansräkning - moderföretaget	9
Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget	10
Kassaflödesanalys - moderföretaget	11
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	12
Underskrifter	23

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Förvaltningsberättelse**Allmänt om verksamheten**

Nepa AB (publ) ska, direkt eller genom del- eller helägda bolag, bedriva verksamhet inom tjänster och lösningar för web- och internetintervjuer, samt äga och förvalta värdepapper och fastigheter samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Nepa erbjuder automatiserad och kontinuerlig datainsamling, dataanalys och distribution av agerbara insikter samt förslag till åtgärder. Drygt 60 procent av Nepas intäkter härstammar från abonnemangstjänster för vilka avtalen sträcker sig minst tolv månader fram i tiden. Övriga intäkter kommer från uppdrag baserat på kundspecifika affärsutmaningar, alltid med ambitionen att skapa en långsiktig abonnemangsaffär alternativt att bygga skalbara produkter som kan appliceras på fler kunder och i fler industrier.

Plattformen Consumer Science Platform säljs som en kombination av tre lager:

1. En plattformslicens för hantering av kundfeedback och interface för att automatiskt berika uppdragsgivarens övriga IT-system med beteendedata.
2. Standardiserade produkter: Consumer Science Platform Application Suite.
3. Lösning på kundspecifika affärsutmaningar.

Nepa sätter samman färdiga analysmoduler för att lösa uppdragsgivarens affärsutmaningar vilket ger en hög grad av kostnadseffektivitet för både Nepa och kunden.

Bolaget är sedan den 26 april 2016 noterat på Nasdaq First North. Tre aktieägare ägde vid räkenskapsårets slut mer än tio (10) procent av kapital och röster: styrelseordförande Ulrich Boyer (19,0 procent), Elementa Fonder (16,4 procent) och Swedbank Robur Microcap (12,1 procent).

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

<i>Koncernen</i>	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	295 457 063	258 753 385	263 061 386	241 484 519	213 148 136
Rörelseresultat	40 023 838	15 646 892	-22 920 545	-13 250 867	-19 760 985
Rörelsemarginal %	14%	6%	Neg	Neg	Neg
Balansomslutning	196 712 317	167 168 222	133 929 697	138 140 676	101 417 323
Avkastning på sysselsatt kapital %	52%	31%	Neg	Neg	Neg
Avkastning på eget kapital %	46%	23%	Neg	Neg	Neg
Soliditet %	52%	39%	38%	54%	49%

Definitioner: se not 29

<i>Moderföretaget</i>	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	-	-	-	72 500	8 879 129
Rörelseresultat	-7 828 658	-7 830 352	-8 557 229	-10 520 581	-8 015 344
Rörelsemarginal %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Balansomslutning	118 920 880	99 067 601	94 160 380	103 065 485	74 637 447
Avkastning på sysselsatt kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på eget kapital %	19%	5%	Neg	Neg	Neg
Soliditet %	97%	97%	97%	98%	96%

Definitioner: se not 29

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 24 augusti 2021 avgick P-O Westerlund på egen begäran som VD men kvarstår som styrelseledamot för Nepa. Ulrich Boyer utsågs till tillförordnad VD och koncernchef. Katarina Bonde utsågs till ny styrelseordförande. Styrelsen har påbörjat rekryteringen av en permanent VD.

Under det andra kvartalet 2021 utsågs Lars Pahlman till ny VD för dotterbolaget Nepa Sweden AB. Lars var även tillförordnad VD under hösten 2020.

Under det första kvartalet 2021 lade styrelsen en ny strategi för den kommande femårsperioden.

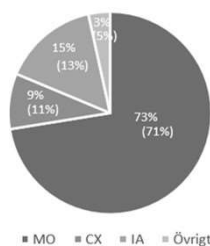
Under året har Nepa återbetalat lånet från Skatteverket om 15,3 Mkr som upptogs under 2020, efter att tidigare ha nyttjat möjligheten att skjuta upp betalningar avseende sociala avgifter, moms och andra skatter.

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Den starkaste försäljningstillväxten samt tillväxt i bruttovinst under året uppvisade Nepas största lösningsområde, Marketing Optimization (MO). Det var primärt ett resultat av stark tillväxt för vår produkt MO Category Insight. Satsningen på MO är i linje med strategin och bygger på att Nepa har ett spjutspektskunnande inom detta område. Tillväxten är en bekräftelse på att strategin fungerar. Marknaderna Sverige, UK, Finland, Indien och Danmark uppvisade under 2021 tillväxt i såväl omsättning som bruttovinst, medan Norge minskade sin omsättning och USA minskade både sin omsättning och bruttovinst. Direkta kostnader har inte ökat i samma takt som omsättningstillväxten. Detta är ett resultat av förbättrade bruttomarginer, en trend vi sett redan under fjolåret. Bruttomarginalen varierar också mellan olika typer av projekt och produkter och styrs därmed till viss del av vad kunderna efterfrågar. Rörelseresultatet uppgår till 40,0 Mkr (15,6 Mkr), en förbättring med 24,4 Mkr.

Försäljning per lösning, 2021



Försäljning per marknad, 2021

**Förväntad framtida utveckling**

Bolagets finansiella mål innefattar bland annat:

- Uppvisa den snabbaste tillväxten av alla bolag inom researchindustrin
- Bibehålla återkommande abonnemangsinträder om minst 65 procent av de totala intäkterna
- Långsiktigt öka produkten Consumer Science Platforms andel av de totala intäkterna
- Långsiktigt nå en rörelsemarginal överstigande 20 procent

Bolagets verksamhetsrelaterade mål innefattar:

- Världsledande inom kundorienterat beslutsfattande
- Från svenskt till globalt företag
- Den mest attraktiva arbetsplatsen för talangfulla individer inom matematik/statistik, affärskonsultation och systemteknik

Nepa fortsätter omställningsarbetet med att skapa ökad skalbarhet och mer strömlinjeformade leveranser. Genom vår pågående legacy clean-up, som kommer slutföras under sommaren 2022, förbättrar vi förutsättningarna för långsiktigt lönsam tillväxt. Den viktigaste målsättningen med detta initiativ är att förbättra produktiviteten inom såväl vår rådgivnings- som plattformsdelen. Vi ska även fortsätta att utveckla vårt erbjudande inom tech augmented advisory, där kompetensen och erfarenheten hos våra experter och rådgivare integreras med egenutvecklade tekniska leveransmetoder baserat på vår Consumer Science Platform.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Nepa är utsatt för ett antal verksamhets- och marknadsrelaterade risker som inkluderar beroende av kvalificerad personal, förmåga att hantera tillväxt och teknisk utveckling.

Stigande inflation, skenande energipriser och krigsutbrottet i Ukraina bidrar till att osäkerheten i omvärlden har ökat väsentligt i början av 2022. Det är ännu för tidigt att uttala sig om vilka konsekvenser detta kan medföra. För Nepas del har de monetära effekterna av kriget än så länge begränsats till några få kunduppdrag i Ryssland och Ukraina, där den upphörande verksamheten motsvarar mindre än 0,5 procent av omsättningen på årsbasis.

Corona-pandemin pågår fortfarande och kan, åtminstone regionalt, komma att påverka företags investeringsvilja under en kortare eller längre period.

Forskning och utveckling

Consumer Science Platform är en plattform för consumer research. Det som gör Consumer Science Platform unikt är möjligheten att kombinera undersökningsdata med konsumentens beteendedata vilket innebär att Nepa kan sätta finansiella värden på insikter och åtgärder. Exempelvis kan en procentuell förbättring av kundnöjdheten med en viss produkt, tjänst eller avdelning översättas till vilken avkastning det genererar i faktiska kronor och ören. Consumer Science Platform överbryggar därmed gapet mellan insikt och handling och underlättar prioritering av åtgärder. Den löpande leveransen till kunden sker genom senaste versionen av Nepa's dashboard eller ibland genom direkta dataleveranser.

Arbetet med utvecklingen av Consumer Science Platform har pågått sedan andra halvan av 2013 då första versionen togs i bruk. Den förberedande R&D-fasen baserades på ett behov som identifierats i befintliga kundprojekt. Sedan dess har utvecklingsarbetet fortsatt och vi har fått in flera nya Consumer Science-kunder. Vi fortsätter att utveckla vårt erbjudande inom tech augmented advisory, där kompetensen och erfarenheten hos våra experter och rådgivare integreras med egenutvecklade tekniska leveransmetoder baserat på vår Consumer Science Platform. Det sammanlagda antalet utvecklingstimmar för Consumer Science Platform under 2021 uppgick till fler än 21 000 timmar (17 000 fg år). Dessa kostnader aktiveras i balansräkningen för att framöver skrivas av med en avskrivningstid på fem år från den dag respektive modul tas i fullt bruk.

Utöver utvecklingen av Consumer Science Platform bedrivs arbetet med forskning och utveckling endast i ringa omfattning.

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Hållbarhetsupplysningar

Nepas utgångspunkt är att mångfald främjar innovation och kreativitet vilket är nyckelfaktorer för lönsamhet samt för att bibehålla Nepas attraktionskraft som arbetsgivare. Nepa arbetar således aktivt för att säkerställa mångfald utifrån kön, ålder, etnicitet, religion och andra mångfaldsindikatorer i personalstyrkan. Oavsett mångfaldsindikator ska alla på Nepa utvärderas likvärdigt vid rekrytering samt ha samma möjlighet till utveckling och befordran. Under 2021 har koncernen sysselsatt i medeltal 256 anställda (252 fg år). 50% av de anställda är kvinnor. 47% av de ledande befattningshavarna i koncernen utgörs av kvinnor.

Nepas kärnverksamhet; datainsamling, dataanalys och distribution av agerbara insikter samt förslag till åtgärder, har en mycket begränsad miljöpåverkan. Nepas kanske största påverkan på miljön är resor. För att minimera resandet och därigenom minska miljöpåverkan använder sig Nepa i första hand av internetbaserad kommunikation. Resor i närområdet ska ske med lokaltrafik i den utsträckning det är möjligt.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	94 199 406
Årets resultat	20 090 515
	<u>114 289 921</u>

Disponeras så att	
Till aktieägare utdelas (1,23 kronor per aktie)	9 671 719
I ny räkning överföres	104 618 202
	<u>114 289 921</u>

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 97 procent och koncernens soliditet till 50 procent.

Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande.

Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Nettoomsättning	4	295 457 063	258 753 385
Aktiverat arbete för egen räkning	14	10 841 000	7 889 522
Övriga rörelseintäkter	5	6 374 216	15 695 211
		<u>312 672 279</u>	<u>282 338 117</u>
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader	7	-64 131 541	-68 576 989
Övriga externa kostnader	8	-33 216 368	-33 955 607
Personalkostnader	9	-161 027 230	-147 062 555
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 223 472	-9 811 073
Övriga rörelsekostnader		-4 049 830	-7 285 001
Rörelseresultat	10	<u>40 023 838</u>	<u>15 646 892</u>
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3 831 857	2 397 604
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 259 309	-5 879 303
Resultat efter finansiella poster		<u>41 596 386</u>	<u>12 165 194</u>
Resultat före skatt		<u>41 596 386</u>	<u>12 165 194</u>
Skatt på årets resultat	13	-3 010 405	966 407
Årets resultat		<u>38 585 981</u>	<u>13 131 601</u>
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare		38 585 981	13 131 601
Resultat per aktie	27		
Resultat per aktie, före utspädning (kr)		4,91	1,67
Resultat per aktie efter utspädning (kr)		4,91	1,67

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Balansräkning - koncernen

Belopp i kr	Not	31/12/2021	31/12/2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	14	30 806 233	29 945 392
Varumärken	15	12 518	33 807
		<u>30 818 751</u>	<u>29 979 199</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	16	832 315	409 829
		<u>832 315</u>	<u>409 829</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	19	913 563	1 659 210
		<u>913 563</u>	<u>1 659 210</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>32 564 630</u>	<u>32 048 238</u>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		64 791 989	50 611 381
Aktuell skattefordran		–	1 899 029
Övriga fordringar		2 216 451	1 724 906
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	12 068 407	11 363 800
		<u>79 076 847</u>	<u>65 599 116</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank	26	85 070 841	69 520 867
		<u>85 070 841</u>	<u>69 520 867</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>164 147 688</u>	<u>135 119 984</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>196 712 317</u>	<u>167 168 222</u>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 572 637	1 572 637
Övrigt tillskjutet kapital		115 383 276	115 383 276
Omräkningsreserv		745 287	1 606 064
Balanserat resultat inkl årets resultat		-14 904 342	-53 490 322
Summa eget kapital		<u>102 796 858</u>	<u>65 071 655</u>
Kortfristiga skulder			
Skuld till beställare	21	27 666 076	25 308 925
Leverantörsskulder		23 507 321	20 000 480
Aktuell skatteskuld		543 884	–
Övriga skulder		13 731 456	29 229 085
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	28 466 722	27 558 078
		<u>93 915 459</u>	<u>102 096 567</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>196 712 317</u>	<u>167 168 222</u>

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

2020					
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Omräkningsreserv</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Ingående balans 2020	1 572 637	116 325 157	-819 746	-66 621 924	50 456 124
Årets resultat	-	-	-	13 131 601	13 131 601
Omräkningsdiff	-	-	2 425 810	-	2 425 810
Indragning av teckningsoptioner	-	-941 882	-	-	-941 882
Vid årets utgång 2020	1 572 637	115 383 276	1 606 064	-53 490 322	65 071 655
2021					
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Omräkningsreserv</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Ingående balans 2021	1 572 637	115 383 276	1 606 064	-53 490 322	65 071 655
Årets resultat	-	-	-	38 585 981	38 585 981
Omräkningsdiff	-	-	-860 778	-	-860 778
Vid årets utgång 2021	1 572 637	115 383 276	745 287	-14 904 342	102 796 858

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i kr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	24	41 596 386	12 165 194
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	9 208 258	11 393 265
		50 804 644	23 558 459
Betald inkomstskatt		-567 493	553 687
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
		50 237 151	24 112 145
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-15 376 758	20 610 962
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-8 724 992	19 162 720
Kassaflöde från den löpande verksamheten		26 135 401	63 885 828
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-623 828	-120 201
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 841 000	-7 889 522
Förvärv av finansiella tillgångar		879 401	-984 229
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 585 427	-8 993 952
Årets kassaflöde		15 549 974	54 891 874
Likvida medel vid årets början		69 520 867	14 628 993
Likvida medel vid årets slut	26	85 070 841	69 520 867

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Övriga rörelseintäkter	5, 6	2 195 388	1 080 291
		2 195 388	1 080 291
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-2 089 635	-2 350 441
Personalkostnader	9	-7 934 411	-6 560 203
Rörelseresultat	10	-7 828 658	-7 830 352
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	644 154	812 179
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-154	-1 159
Resultat efter finansiella poster		-7 184 658	-7 019 333
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		27 275 173	12 000 000
Resultat före skatt		20 090 515	4 980 667
Skatt på årets resultat	13	-	-
Årets resultat		20 090 515	4 980 667

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i kr	Not	31/12/2021	31/12/2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	26 800 000	26 800 000
Fordringar hos koncernföretag	18	89 334 548	69 559 375
		<u>116 134 548</u>	<u>96 359 375</u>
Summa anläggningstillgångar		116 134 548	96 359 375
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		1 107 849	962 934
Aktuell skattefordran		322 366	293 062
Övriga fordringar		88 721	18 398
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	107 892	74 108
		<u>1 626 828</u>	<u>1 348 502</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 159 504	1 359 724
		<u>1 159 504</u>	<u>1 359 724</u>
Summa omsättningstillgångar		2 786 332	2 708 226
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>118 920 880</u>	<u>99 067 601</u>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 572 637	1 572 637
		<u>1 572 637</u>	<u>1 572 637</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		115 020 132	115 020 132
Balanserat resultat		-20 820 726	-25 801 393
Årets resultat		20 090 515	4 980 667
		<u>114 289 921</u>	<u>94 199 406</u>
		115 862 558	95 772 043
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		409 550	297 875
Övriga skulder		249 222	252 404
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	2 399 551	2 745 279
		<u>3 058 322</u>	<u>3 295 558</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>118 920 880</u>	<u>99 067 601</u>

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

2020	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Bal.res. inkl årets resultat		
Ingående balans 2020	1 572 637	115 020 132	-24 859 510		91 733 258
Årets resultat	-	-	4 980 667		4 980 667
Indragning av teckningsoptioner	-	-	-941 882		-941 882
Vid årets utgång 2020	1 572 637	115 020 132	-20 820 726		95 772 043

2021	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Bal.res. inkl årets resultat		
Ingående balans 2021	1 572 637	115 020 132	-20 820 726		95 772 043
Årets resultat	-	-	20 090 515		20 090 515
Vid årets utgång 2021	1 572 637	115 020 132	-730 211		115 862 558

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Kassaflödesanalys - moderföretaget

<i>Belopp i kr</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-7 184 658	-7 019 333
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-
	-7 184 658	-7 961 215
Betald inkomstskatt	-29 304	-84 642
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-7 213 962	-8 045 857
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-249 022	2 906 638
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-237 236	868 436
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-7 700 220	-4 270 783
Investeringsverksamheten		
Förvärv av finansiella tillgångar	-	-16 800 000
Tillkommande fordringar koncernföretag	-27 275 173	-12 000 000
Reglerade fordringar koncernföretag	7 500 000	21 801 818
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19 775 173	-6 998 182
Finansieringsverksamheten		
Erhållna koncernbidrag	27 275 173	12 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	27 275 173	12 000 000
Årets kassaflöde	-200 220	731 035
Likvida medel vid årets början	1 359 724	628 689
Likvida medel vid årets slut	1 159 504	1 359 724

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Noter

Belopp i kr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt utarbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt utarbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt utarbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	Nyttjandeperiod
Varumärken	5 år
	5 år

Nyttjandeperiod

Förvärvade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Varumärken	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer

2-15 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde.

Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg på leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit. Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta*Poster i utländsk valuta*

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avstakursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av minoritetsintresset.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Värdering av finansiella tillgångar

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånet anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Ersättningar till anställda*Avgiftsbestämda planer*

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

Offentliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i resultaträkningen när det föreligger en rimlig säkerhet att bolaget kommer att uppfylla kraven som följer med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. De statliga bidragen har redovisats som en övrig rörelseintäkt under de perioder som bidraget ska kompensera. Redovisning har skett i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av Coronaviruset.

Koncernredovisning*Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

Utländsk valuta

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av moderföretagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen om differensen uppstår i moderföretaget.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

Värdering av internt upparbetade immateriella tillgångar

Det sker en löpande bevakning att de internt upparbetade immateriella tillgångarna inte har ett bokfört värde som överstiger återvinningsvärdet. En beräkning sker av återvinningsvärdet för att bedöma om det finns ett behov av att skriva ned det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på framtida utfall av ett antal faktorer. Eftersom verkligt värde beräknas utifrån antaganden om framtiden kan en negativ förändrad bedömning av dessa antaganden leda till en nedskrivning.

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I och med kriget i Ukraina har osäkerheten i omvärlden ökat väsentligt i början av 2022. För Nepas del har de monetära effekterna av kriget än så länge begränsats till några få kunduppdrag i Ryssland och Ukraina, där den upphörande verksamheten motsvarar mindre än 0,5 procent av omsättningen på årsbasis.

Not 4 Segmentsrapportering

Nepas verksamhet kan delas upp i tre typer av segment, beroende på hur intäktsmodellen ser ut (typ av omsättning), vilken lösning försäljningen avser eller vilket land som genomfört försäljningen.

Avseende typ av omsättning skiljer vi på redan insålda projekt genom längre abonnemang eller regelbundna återköp (Recurring) och de som är kortare och projektbaserade (Ad hoc).

Försäljningen fördelas också baserat på om intäkterna härstammar från uppdrag inom Marketing Optimization (MO), Customer Experience (CX), Innovation Acceleration (IA) eller övriga intäkter.

Slutligen fördelas intäkterna efter land.

Typ av omsättning (Mkr)	2021	Andel	Tillväxt	2020	Andel
<i>Nepa Group</i>	295,5	100%	36,7	258,8	100%
Recurring	186,1	63%	20,5	165,6	64%
Ad hoc	109,4	37%	16,2	93,2	36%
Andel av ad hoc från recurring-kunder	59,9	55%	14,1	45,8	49%
Andel av ad hoc från icke recurring-kunder	49,5	45%	2,1	47,4	51%
Kunder som köper både recurring & ad hoc	246,0	83%	34,6	211,4	82%
Kunder som enbart köper ad hoc	49,5	17%	2,1	47,4	18%

Under 2021 ökade försäljningen av Recurring med 12,4% till 186,1 Mkr. Ad hoc försäljningen ökade med 17,4% till 109,4 Mkr.

Målsättningen är att öka andelen av omsättningen som är Recurring i syfte att öka lönsamheten.

Lösning (Mkr)	Nettoomsättning				
	2021	Andel	Tillväxt	2020	Andel
<i>Nepa Group</i>	295,5	100%	36,7	258,8	100%
MO	214,2	73%	30,4	183,8	71%
CX	26,2	9%	-2,3	28,5	11%
IA	45,1	15%	11,9	33,2	13%
Övriga	10,1	3%	-3,2	13,3	5%
Elimineringar	-0,1	0%	-0,1	0,0	0%

Lösning (Mkr)	Bruttovinst				
	2021	Andel	Tillväxt	2020	Andel
<i>Nepa Group</i>	231,3	100%	41,1	190,2	100%
MO	161,2	70%	34,5	126,7	67%
CX	24,5	10%	-0,3	24,9	13%
IA	36,7	16%	10,2	26,5	14%
Övriga	8,7	4%	-2,4	11,0	6%
Elimineringar	0,2	0%	-0,8	1,1	1%

I absoluta tal växte vår MO-lösning mest under 2021 (34,5 Mkr tillväxt i bruttovinst). Procentuellt var det vår IA-lösning som växte mest (38,6% tillväxt i bruttovinst). Målsättningen är att öka penetrationen av våra lösningar på befintliga kunder. Det ger våra kunder en bättre helhetsbild av konsumenten och skapar samtidigt förutsättningar för tillväxt och lönsamhet för Nepa.

Marknad (Mkr)	Nettoomsättning				
	2021	Andel	Tillväxt	2020	Andel
<i>Nepa Group</i>	295,5	100%	36,7	258,8	100%
Sweden	191,3	65%	21,7	169,6	66%
Finland	39,9	14%	5,2	34,7	13%
UK	33,7	11%	5,9	27,8	11%
Övriga marknader	30,6	10%	4,0	26,6	10%

Marknad (Mkr)	Bruttovinst				
	2021	Andel	Tillväxt	2020	Andel
<i>Nepa Group</i>	231,3	100%	41,1	190,2	100%
Sweden	150,5	65%	21,9	128,6	68%
Finland	31,8	14%	5,9	25,8	14%
UK	27,4	12%	10,3	17,2	9%
Övriga marknader	21,6	9%	3,0	18,6	9%

Marknaderna Sverige, UK, Finland, Indien och Danmark uppvisade under 2021 tillväxt i såväl omsättning som bruttovinst, medan Norge minskade sin omsättning och USA minskade både sin omsättning och bruttovinst. Den högsta procentuella tillväxten i bruttovinst uppvisade Indien (130%) följt av UK (60%). Den största minskningen i bruttovinststillväxt uppvisade USA (-22%). Vår ambition är att driva lönsam tillväxt på samtliga marknader där Sverige, Finland och UK är nyckelmarknader.

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
<i>Koncern</i>		
Statliga stöd	–	9 104 789
Valutakursvinster	3 803 439	4 991 668
Hysesintäkter	2 216 433	1 562 222
Övriga rörelseintäkter	354 345	36 531
	<u>6 374 216</u>	<u>15 695 211</u>
<i>Moderföretag</i>		
Statliga stöd	–	193 521
Övriga rörelseintäkter	2 195 388	886 770
	<u>2 195 388</u>	<u>1 080 291</u>

Not 6 Inköp och försäljning inom koncernen

	2021	2020
<i>Moderföretag</i>		
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	1 843 170	862 314
Andel av inköpen som avser koncernföretag	–	29 153

Not 7 Direkta kostnader

	2021	2020
<i>Koncern</i>		
Datakostnader	-63 190 943	-68 067 814
Översättningskostnader	-940 598	-509 175
	<u>-64 131 541</u>	<u>-68 576 989</u>

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
<i>Koncern</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	452 993	438 530
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	70 250	68 785
<i>Moderföretag</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	223 200	223 200

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 9 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2021	varav män	2020	varav män
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	2,7	100%	3,1	100%
Totalt i moderföretaget	<u>2,7</u>	<u>100%</u>	<u>3,1</u>	<u>100%</u>
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	127,8	47%	129,6	49%
Danmark	4,8	47%	5,3	38%
Finland	15,0	20%	15,0	23%
Storbritannien	10,9	81%	9,5	61%
Singapore	–	0%	–	0%
Indien	92,8	52%	86,3	55%
Kina	–	0%	–	0%
USA	1,9	0%	2,4	24%
Norge	–	0%	0,4	0%
Totalt i dotterföretag	<u>253,3</u>	<u>48%</u>	<u>248,4</u>	<u>50%</u>
Koncernen totalt	256,0	49%	251,5	50%

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	31/12/2021 Andel kvinnor	31/12/2020 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	20%	17%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	20%	17%
Övriga ledande befattningshavare	47%	54%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	5 114 317	3 096 348	4 802 030	2 926 338
(varav pensionskostnad)		(1 132 996)		(1 309 843)
Dotterföretag	¹⁾ 110 304 758	34 856 488	104 362 662	32 098 820
(varav pensionskostnad)		(8 190 938)		(6 788 686)
Koncernen totalt	115 419 075	37 952 836	109 164 692	35 025 159
(varav pensionskostnad)		(9 323 934)		(8 098 529)

1) Utöver dotterföretagens löner och ersättningar har 416 667 kr (f.å. 341 667 kr) i konsultationsarvode utgått till företagets styrelse.

2) Av moderföretagets pensionskostnader avser 647 087 kr (f.å. 1 017 805 kr) företagets VD och styrelse.

3) Av koncernens pensionskostnader avser 647 087 kr (f.å. 1 017 805 kr) företagets VD och styrelse.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2021		2020	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget	¹⁾ 3 495 603	1 618 714	3 626 848	1 175 182
Dotterföretag	416 667	110 304 758	341 667	104 362 662
Koncernen totalt	3 912 270	111 923 472	3 968 515	107 106 464

1) Avtal med avgående VD omfattar 6 månadslöner samt bibehållna förmåner efter avgångsdatumet 24 augusti 2021.

Lön och förmåner utgår månadsvis under dessa 6 månader. Samtliga kostnader för avgående VD har reserverats under 2021.

Ledande befattningshavares ersättningar

Moderföretaget	2021			
	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Ulrich Boyer (VD / Styrelseordförande)	1 217 769	–	157 505	161 178
Per-Ola Westerlund (Styrelseledamot/VD)	1 725 853	100 000	195 472	485 909
Katarina Bonde (Styrelseordförande/ledamot)	100 000	–	–	–
Martin Burkhalter (Styrelseledamot)	100 000	–	–	–
Andreas Bruzelius (Styrelseledamot)	100 000	–	–	–
Summa	3 243 622	100 000	352 978	647 087

Moderföretaget	2020			
	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Ulrich Boyer (Styrelseordförande)	731 078	–	144 706	106 251
Per-Ola Westerlund (VD)	1 286 761	–	97 506	473 564
Fredrik Östgren (VD)	818 770	–	63 845	259 140
Nidas Öhman (Styrelseledamot)	445 769	–	52 122	178 850
Katarina Bonde (Styrelseledamot)	58 333	–	–	–
Martin Burkhalter (Styrelseledamot)	58 333	–	–	–
Andreas Bruzelius (Styrelseledamot)	58 333	–	–	–
Bo Mattson (Styrelseledamot)	11 667	–	–	–
Simon Hay (Styrelseledamot)	11 667	–	–	–
Jan Carlzon (Styrelseledamot)	11 667	–	–	–
Kristin Luck (Styrelseledamot)	34 167	–	–	–
Summa	3 526 545	–	358 179	1 017 805

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Not 10 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncern

Framtida minimileaseavgifter avseende icke
uppsägningsbara operationella leasingavtal
Inom ett år
Mellan ett och fem år

31/12/2021	31/12/2020
10 651 639	12 512 387
24 122 613	34 952 630
<u>34 774 252</u>	<u>47 465 017</u>

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter

<u>2021</u>	<u>2020</u>
11 153 659	12 743 726

Moderföretaget

Framtida minimileaseavgifter avseende icke
uppsägningsbara operationella leasingavtal
Inom ett år
Mellan ett och fem år

31/12/2021	31/12/2020
265 547	183 686
329 324	91 179
<u>594 871</u>	<u>274 865</u>

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter

<u>2021</u>	<u>2020</u>
604 929	580 166

Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	38 507	42 550
Valutakursvinster	3 793 350	2 355 054
	<u>3 831 857</u>	<u>2 397 604</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	644 154	811 466
Valutakursvinster	–	713
	<u>644 154</u>	<u>812 179</u>

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-147 988	-293 140
Valutakursförluster	-2 092 901	-5 586 163
Övriga finansiella kostnader	-18 420	–
	<u>-2 259 309</u>	<u>-5 879 303</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader, övriga	-154	-938
Valutakursförluster	–	-221
	<u>-154</u>	<u>-1 159</u>

Not 13 Skatt på årets resultat

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-3 010 405	966 407
	<u>-3 010 405</u>	<u>966 407</u>

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		41 596 386		12 165 194
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-8 568 855	21,4%	-2 603 351
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,2%	-82 883	-0,4%	50 832
Ej avdragsgilla kostnader	0,7%	-297 270	1,4%	-173 616
Ej skattepliktiga intäkter	-0,3%	105 345	-7,1%	859 873
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,2%	-83 195	7,9%	-962 052
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-14,2%	5 916 454	-22,4%	2 723 801
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	–	-8,8%	1 070 921
Redovisad effektiv skatt	7,2%	-3 010 405	-7,9%	966 407

Ej aktiverade underskott i koncernen uppgår till 28 Mkr (53 Mkr).

Moderföretaget	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		20 090 515		4 980 667
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-4 138 646	21,4%	-1 065 863
Ej avdragsgilla kostnader	0,0%	-458	0,0%	-496
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	–	0,0%	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-20,6%	4 139 104	-21,4%	1 066 359
Redovisad effektiv skatt	0,0%	–	0,0%	–

Ej aktiverade underskott i moderbolaget uppgår till 0 Mkr (20 Mkr).

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Koncernen	31/12/2021	31/12/2020
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	55 043 292	47 153 770
Internt utvecklade tillgångar	10 841 000	7 889 522
Vid årets slut	65 884 292	55 043 292
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-25 097 900	-15 592 895
Årets avskrivning	-9 980 158	-9 505 005
Vid årets slut	-35 078 059	-25 097 900
Redovisat värde vid årets slut	30 806 233	29 945 392

Not 15 Varumärke

Koncernen	31/12/2021	31/12/2020
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	119 843	119 843
Övriga investeringar	–	–
Vid årets slut	119 843	119 843
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-86 036	-62 514
Årets avskrivning	-21 289	-23 522
Vid årets slut	-107 325	-86 036
Redovisat värde vid årets slut	12 518	33 807

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 264 091	2 442 154
Nyanskaffningar	623 828	120 201
Avyttringar och utrangeringar	-204 523	–
Årets omräkningsdifferenser	166 837	-298 263
Vid årets slut	2 850 233	2 264 091
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 854 262	-1 823 945
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	204 523	–
Årets avskrivning	-222 024	-282 546
Årets omräkningsdifferenser	-146 154	252 229
Vid årets slut	-2 017 918	-1 854 262
Redovisat värde vid årets slut	832 315	409 829

Not 17 Andelar i koncernföretag

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	26 800 000	10 000 000
Aktieägartillskott	–	16 800 000
Vid årets slut	26 800 000	26 800 000
Redovisat värde vid årets slut	26 800 000	26 800 000

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

	31/12/2021		31/12/2020
<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i)</i>	<i>Redovisat värde</i>
Nepa Sweden AB, 556671-5826, Stockholm	1 000	100,00%	26 800 000
Nepa HK Limited, 1706145, Hong Kong	10 000	100,00%	
Nepa China, 310000400685258, Shanghai	5 000	100,00%	
Nepa Production India Pvt Ltd, U7499MH2012FTC230594, Mumbai	1 000	100,00%	
Nepa Danmark Aps, 35394192, Köpenhamn	80	100,00%	
Nepa Singapore Pte Ltd, 201333727C, Singapore	50 000	100,00%	
Nepa Insight Oy, 26165663, Helsingfors	10 000	100,00%	
Nepa Norway AS, 916 941 358, Oslo	30	100,00%	
Nepa USA Inc, 61-1796431, New York	2 000	100,00%	
Archiblad International Holding AB, 556804-0884, Stockholm	500	100,00%	
Nepa India Private Ltd, U74999DL2010FTC205405, Delhi	10 000	100,00%	
Nepa UK Ltd, 7294200, Surrey	10 000	100,00%	
			26 800 000
			26 800 000

Not 18 Fordringar hos koncernföretag

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	69 559 375	79 361 193
Tillkommande fordringar	27 275 173	12 000 000
Reglerade fordringar	-7 500 000	-21 801 818
Vid årets slut	89 334 548	69 559 375
Redovisat värde vid årets slut	89 334 548	69 559 375

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 659 210	727 211
Tillkommande fordringar	7 922	124 438
Reglerade fordringar	-887 322	-67 360
Omklassificeringar	-	927 152
Årets omräkningsdifferenser	133 754	-52 230
Vid årets slut	<u>913 563</u>	<u>1 659 210</u>
Redovisat värde vid årets slut	913 563	1 659 210

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Koncernen</i>		
Förutbetalda hyror	279 046	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 767 689	6 393 782
Upplupna intäkter	9 021 672	4 970 019
	<u>12 068 407</u>	<u>11 363 800</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Övriga förutbetalda kostnader	107 892	74 108
	<u>107 892</u>	<u>74 108</u>

Not 21 Skuld till beställare

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Koncernen</i>		
Fakturerat belopp	27 666 076	25 308 925
Summa	<u>27 666 076</u>	<u>25 308 925</u>

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Koncernen</i>		
Upplupna personalkostnader	11 806 252	11 627 661
Upplupna datakostnader	4 304 152	5 326 495
Övriga upplupna kostnader	12 356 319	10 603 922
	<u>28 466 722</u>	<u>27 558 078</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Upplupna personalkostnader	854 438	1 136 183
Övriga upplupna kostnader	1 545 112	1 609 096
	<u>2 399 551</u>	<u>2 745 279</u>

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Koncernen</i>		
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	14 000 000	14 000 000
Summa ställda säkerheter	<u>14 000 000</u>	<u>14 000 000</u>
Eventalförpliktelser	Inga	Inga
<i>Moderföretag</i>		
Ställda säkerheter		
	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Nepa AB (publ)
Org nr 556865-8883

Not 24 **Betalda och erhållna räntor**

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	38 507	42 550
Erlagd ränta	-147 988	-281 601

Not 25 **Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Av- och nedskrivningar	10 223 472	9 811 073
Valutakurseffekter	-1 015 214	2 524 074
Återföring optionsprogram	-	-941 882
	<u>9 208 258</u>	<u>11 393 265</u>
<i>Moderföretag</i>		
Återföring optionsprogram	-	-941 882
	<u>-</u>	<u>-941 882</u>

Not 26 **Likvida medel**

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Koncernen</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	85 070 841	69 520 867
	<u>85 070 841</u>	<u>69 520 867</u>
Beviljad ej utnyttjad checkräkningskredit	14 000 000	14 000 000

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 27 **Aktien**

Nepa AB (publ) hade per den 31 december 2021 ett aktiekapital om 1 572 637,20 kronor fördelat på 7 863 186 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,20 kronor. Nepa AB (publ) är sedan den 26 april 2016 noterat på Nasdaq First North under kortnamnet NEPA. En handelspost i Nepa omfattar etthundratio (110) aktier. Samtliga aktier utgörs av samma serie och äger samma rätt till röst och utdelning i bolaget.

Not 28 **Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	94 199 406
Årets resultat	20 090 515
	<u>114 289 921</u>
Disponeras så att	
Till aktieägare utdelas (1,23 kronor per aktie)	9 671 719
I ny räkning överföres	104 618 202
	<u>114 289 921</u>

Not 29 **Nyckeltalsdefinitioner**

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Nepa AB (publ)

Org nr 556865-8883

Underskrifter

Stockholm den 21 april 2022

Ulrich Boyer

Styrelseledamot, Verkställande direktör

Katarina Bonde

Ordförande

Martin Burkhalter

Styrelseledamot

Andreas Bruzelius

Styrelseledamot

Per-Ola Westerlund

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 april 2022

KPMG AB

Christel Caldefors

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nepa AB, org. nr 556865-8883

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nepa AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nepa AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 22 april 2022

KPMG AB

Christel Caldefors
Auktoriserad revisor